



**ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

от 19 августа 2015 г. № 1604-р

МОСКВА

Утвердить прилагаемые изменения, которые вносятся в распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 октября 2010 г. № 1695-р (Собрание законодательства Российской Федерации, 2010, № 42, ст. 5414).

Председатель Правительства  
Российской Федерации



Д.Медведев

УТВЕРЖДЕНЫ  
распоряжением Правительства  
Российской Федерации  
от 19 августа 2015 г. № 1604-р

**ИЗМЕНЕНИЯ,**  
**которые вносятся в распоряжение Правительства**  
**Российской Федерации от 7 октября 2010 г. № 1695-р**

1. После слов "Северный (Арктический) федеральный университет" дополнить словами "имени М.В.Ломоносова".

2. Программу развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Северный (Арктический) федеральный университет" на 2010 - 2020 годы, одобренную указанным распоряжением, изложить в следующей редакции:

**"ОДОБРЕНА**  
распоряжением Правительства  
Российской Федерации  
от 7 октября 2010 г. № 1695-р  
(в редакции распоряжения  
Правительства Российской Федерации  
от 19 августа 2015 г. № 1604-р)

**ПРОГРАММА**  
**развития федерального государственного автономного**  
**образовательного учреждения высшего профессионального**  
**образования "Северный (Арктический) федеральный университет**  
**имени М.В.Ломоносова" на 2010 - 2020 годы**

**I. Общие положения**

Программа развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Северный (Арктический) федеральный университет имени

М.В.Ломоносова" на 2010 - 2020 годы (далее соответственно - университет, программа развития) разработана в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 октября 2009 г. № 1172 "О создании федеральных университетов в Северо-Западном, Приволжском, Уральском и Дальневосточном федеральных округах" и положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования и науки в Российской Федерации, отраслевыми и региональными стратегиями, определяющими перспективы развития Северо-Западного федерального округа и Арктической зоны Российской Федерации.

В результате реализации программы развития университет призван стать известным международным образовательным и научно-исследовательским центром, а также центром социально-экономического развития европейского Севера России и Арктики, территорией конструктивного диалога в сфере образования, научных исследований и инноваций не только для арктических государств, но и других стран мира.

Комплексное социально-экономическое развитие Северо-Западного федерального округа и Арктической зоны Российской Федерации предусматривает совершенствование системы государственного управления социально-экономическим развитием региона, улучшение качества жизни коренного населения и социальных условий хозяйственной деятельности в Арктике, развитие ресурсной базы за счет использования перспективных технологий, модернизацию и развитие инфраструктуры арктической транспортной системы, современной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры и рыбохозяйственного комплекса.

Интересы безопасности России, направления развития Северо-Западного федерального округа, европейского Севера России и Арктики, научно-образовательный потенциал университета и его стратегических партнеров, а также потребности государства в развитии определенных областей экономики, науки и технологий определяют выбор следующих приоритетных направлений развития университета:

- судостроение и морская арктическая техника;
- комплексная безопасность в Арктике;
- добыча и переработка природных ресурсов Арктической зоны;
- сопровождение Северного морского пути;
- человек в Арктике.

## II. Миссия, стратегическая цель и задачи развития университета

Миссия университета - научное и кадровое обеспечение защиты геополитических интересов России в Арктике путем создания системы непрерывного образования, проведения арктических исследований и инновационных технологических разработок, стратегического партнерства с бизнес-сообществом.

Стратегическая цель университета - формирование интеллектуального центра, способствующего развитию арктических территорий Российской Федерации и занимающего лидирующие позиции в числе университетов Арктической зоны.

Университет должен стать интеллектуальным центром освоения Арктики в международном пространстве, который предоставляет широкие возможности для обучения, исследований и внедрения их результатов в производство, а также развитие территорий за счет участия в федеральных и международных проектах.

Для достижения стратегической цели университет ставит перед собой следующие стратегические задачи:

создание инфраструктуры для реализации современных образовательных программ, выполнения фундаментальных и прикладных научных исследований и инновационных проектов по приоритетным направлениям развития университета;

подготовка высококвалифицированных специалистов для работы на территории европейского Севера России и в Арктике;

проведение междисциплинарных комплексных арктических исследований в кооперации с российскими и международными партнерами;

повышение конкурентоспособности университета на российском и международном рынках образовательных и исследовательских услуг, развитие кадрового потенциала его сотрудников;

воспитание патриотической молодежи, готовой к развитию арктических территорий, понимающей значение и роль Российской Федерации в истории и освоении Арктики и глобальные перспективы развития Арктической зоны Российской Федерации;

содействие реализации национальных интересов государственной политики Российской Федерации в Арктике.

### III. Мероприятия программы развития и этапы их реализации

Реализация приоритетных направлений развития университета будет осуществлена на основе согласованных по срокам и результатам мероприятий, сгруппированных по следующим направлениям:

- модернизация образовательной деятельности;
- модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности;
- развитие кадрового потенциала университета;
- модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры;
- повышение эффективности управления университетом.

Реализация мероприятий направлена на достижение основной цели создания и развития университета и решение задач приоритетных направлений его развития и осуществляется в 2 этапа:

I этап (2010 - 2014 годы) - формирование инфраструктуры университета. В ходе реализации мероприятий на этом этапе предусмотрено выполнение работ по формированию ресурсных, организационных и иных предпосылок модернизации образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности по приоритетным направлениям, развитие материально-технической базы и информационно-коммуникационной инфраструктуры, кадрового потенциала, создание современной системы управления и ее инфраструктурных элементов.

II этап (2015 - 2020 годы) - устойчивое развитие в системе ведущих российских и мировых университетов. На этом этапе университет должен обеспечить лидерство в образовательной, научно-исследовательской и инновационной сферах как на региональном уровне, так и в общенациональном масштабе, интеграцию в мировое образовательное пространство и реализацию полномасштабных проектов в рамках приоритетных направлений развития Арктической зоны Российской Федерации.

План реализации мероприятий программы развития приведен в приложении № 1.

Объемы финансового обеспечения мероприятий программы развития приведены в приложении № 2.

Целевые показатели (индикаторы) программы развития приведены в приложении № 3. По достижении плановых значений целевых показателей

(индикаторов) программы развития Министерством образования и науки Российской Федерации предусматривается проведение оценки эффективности реализации программы развития.

#### IV. Финансовое обеспечение программы развития

Достижение цели и решение задач развития университета осуществляются путем выполнения скоординированных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий программы развития.

Общий объем финансового обеспечения программы развития в 2010 - 2020 годах составит 8,92 млрд. рублей, в том числе:

в 2010 - 2014 годах средства федерального бюджета (субсидия на государственное задание) в размере 4,98 млрд. рублей;

в 2010 - 2020 годах средства от приносящей доход деятельности в размере 3,94 млрд. рублей.

Формирование финансирования будет осуществляться за счет привлечения пожертвований от юридических и физических лиц, собственных средств университета, полученных от образовательной, научной, международной и прочей деятельности университета.

#### V. Ожидаемые результаты и риски реализации программы развития

Социально-экономическими результатами реализации программы развития университета для территории европейского Севера России и Арктики станут:

интеграция университета в программы социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, расположенных на территории Северо-Западного федерального округа, и долгосрочные программы развития приоритетных направлений в Арктике с закреплением роли и зоны ответственности университета;

создание современной образовательной инфраструктуры и условий, обеспечивающих подготовку кадров для комплексного социально-экономического развития европейского Севера России и Арктики;

формирование на базе университета передового научно-исследовательского и инновационного центра, позволяющего проводить на мировом уровне исследования по приоритетным направлениям развития Арктической зоны Российской Федерации, а также разрабатывать

инновационные технологии в интересах субъектов реального сектора экономики региона;

развитие на базе университета эффективной международной кооперации в образовательном, научно-исследовательском и инновационном пространстве европейского Севера России и Арктики;

повышение инвестиционной привлекательности проектов, реализуемых в Арктической зоне Российской Федерации и регионе в целом за счет роста наукоемких и инновационных производств;

становление университета как опорного элемента социальной и культурной инфраструктур европейского Севера России и Арктики, обеспечивающих укрепление гражданского патриотизма и российской гражданской идентичности, снижение оттока населения из региона и сохранение его культурного наследия.

Перечисленные результаты окажут влияние на формирование позитивного имиджа и повышение инвестиционной привлекательности европейского Севера России и Арктики, будут способствовать реализации комплекса мероприятий по социально-экономическому и инфраструктурному развитию региона, а также по расширению российских и международных кооперационных связей по освоению Арктической зоны Российской Федерации.

Возможны следующие экономические риски при реализации программы развития:

дефицит и общий спад технологических мощностей и возможностей, технических средств по изучению, освоению и использованию арктических пространств и ресурсов;

слабая инвестиционная активность в регионе, малодиверсифицированная экономическая среда.

Социальными рисками при реализации программы развития могут быть:

низкая привлекательность региона как образовательной территории; отрицательные демографические процессы, отток трудовых ресурсов, высокая доля населения пенсионного возраста в общем количестве населения региона;

возрастающая мобильность населения и межрегиональная конкуренция за квалифицированные человеческие ресурсы;

диспропорция между спросом и предложением трудовых ресурсов в территориальном и профессиональном отношении (дефицит кадров рабочих и инженерных профессий).

Реализация программы развития позволит обеспечить университет прогрессивной образовательной, исследовательской и технологической инфраструктурой, мощной научно-исследовательской базой, собственным кадровым потенциалом для дальнейшего развития, а также успешно решать задачи социально-экономического развития европейского Севера России и Арктики. В целом реализация программы развития приведет к повышению качества образования, инновационной активности университета и развитию его научно-технического и технологического потенциала.



ПРИЛОЖЕНИЕ № 1  
к программе развития федерального  
государственного автономного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования "Северный  
(Арктический) федеральный университет  
имени М.В.Ломоносова" на 2010 - 2020 годы  
(в редакции распоряжения  
Правительства Российской Федерации  
от 19 августа 2015 г. № 1604-р)

**ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ**  
**программы развития федерального государственного автономного**  
**образовательного учреждения высшего профессионального образования "Северный**  
**(Арктический) федеральный университет имени М.В.Ломоносова" на 2010 - 2020 годы**

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
<b>I. Модернизация образовательной деятельности</b>		
1. Обеспечение актуального содержания образовательных программ, их соответствия образовательным и	реализация образовательных программ, соответствующих требованиям образовательных и профессиональных стандартов, разработанных с учетом перспективной потребности экономики европейского Севера России и Арктики, позволит увеличить	2010 - 2020 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
<p>профессиональным стандартам, международным требованиям, разработка и реализация новых конкурентоспособных образовательных программ, ориентированных на подготовку специалистов, способных работать в Арктическом регионе, в том числе образовательных программ для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья, программ дополнительного профессионального образования по заказу реального сектора экономики</p>	<p>численность студентов, обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры по областям знаний "Инженерное дело, технологии и технические науки", "Здравоохранение и медицинские науки", "Образование и педагогические науки", с которыми заключены договоры о целевом обучении, до 11 процентов в 2020 году, достичь запланированных значений показателя, характеризующего численность студентов очной формы обучения, обучающихся по программам, обеспечивающим подготовку кадров для Арктической зоны Российской Федерации, а также будет способствовать росту доли обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций (в 2020 году доля таких обучающихся составит 30 процентов в общем числе обучающихся по таким программам)</p>	
<p>2. Разработка и внедрение современных средств и технологий обучения в соответствии с требованиями рынка образовательных услуг и рынка труда, в том числе проектных технологий, электронного обучения и дистанционных образовательных технологий</p>	<p>создание в университете виртуальной образовательной среды с привлечением мировых открытых образовательных ресурсов (EdX, Coursera) позволит увеличить долю образовательных программ, содержащих дистанционные учебные модули, в общей численности образовательных программ до 22 процентов в 2020 году</p>	<p>2010 - 2020 годы</p>

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
3. Разработка и реализация образовательных программ в сетевой форме с различными образовательными, научными организациями и предприятиями реального сектора экономики	реализация к 2020 году не менее 27 образовательных программ с использованием сетевой формы с ведущими образовательными, научными организациями и предприятиями реального сектора экономики будет способствовать повышению качества образовательных услуг, оказываемых университетом	2012 - 2020 годы
4. Модернизация системы профориентационной работы, в том числе формирование качественного контингента обучающихся, развитие системы привлечения талантливых абитуриентов из других регионов, ближнего и дальнего зарубежья	модернизация профориентационной работы и развитие системы рекрутинга позволит достичь запланированных значений среднего балла единого государственного экзамена студентов университета, принятых по результатам единого государственного экзамена на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета, за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, за исключением лиц, поступивших с учетом особых прав и в рамках квоты целевого приема, а также увеличить удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) до 5 процентов в 2020 году	2010 - 2020 годы
II. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности		
5. Обеспечение проведения научных исследований по приоритетным направлениям развития	достижение запланированного роста объема научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника в 2020 году	2010 - 2020 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
<p>университета на современном мировом уровне с использованием научно-инновационной инфраструктуры, созданной в университете, а также за счет расширения эффективного взаимодействия с предприятиями и организациями реального сектора экономики Арктической зоны</p>	<p>до 225 тыс. рублей, развитие международного признания университета в сфере научных исследований за счет запланированного увеличения количества публикаций и их цитирований, учитываемых в информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science и Scopus</p>	
<p>6. Совершенствование созданной системы подготовки и воспроизводства научных кадров для выполнения исследований, направленных на дальнейшее изучение и освоение Арктической зоны Российской Федерации</p>	<p>повышение удельного веса численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по основным образовательным программам высшего образования до 22 процентов в 2020 году путем расширения направлений подготовки в интересах развития Арктической зоны Российской Федерации</p>	<p>2010 - 2020 годы</p>
<p>7. Развитие системы исследовательской мобильности путем проведения междисциплинарных исследований, разработок и экспедиций, направленное на</p>	<p>повышение доли научно-исследовательских проектов, выполняемых в интересах Арктической зоны и районов Крайнего Севера Российской Федерации, до 40 процентов общего числа выполняемых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в университете в 2020 году</p>	<p>2010 - 2020 годы</p>

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
<p>позиционирование университета как одной из ведущих российских и международных площадок для реализации совместных научных проектов в Арктике</p>		
<p>III. Развитие кадрового потенциала университета</p>		
<p>8. Модернизация системы оценки и стимулирования научно-педагогических работников, внедряющих инновационные методики преподавания и успешно ведущих научные исследования по приоритетным для университета направлениям развития</p>	<p>конкурентоспособная система оплаты труда, включающая финансовые выплаты стимулирующего характера научно-педагогическим работникам за счет средств от иной приносящей доход деятельности за достижения в учебной, научной, инновационной деятельности и прочих видах деятельности по приоритетным для университета направлениям развития, что позволит достичь запланированных значений отношения средней заработной платы научно-педагогических работников в вузе (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона</p>	<p>2010 - 2020 годы</p>
<p>9. Совершенствование системы непрерывного дополнительного профессионального образования работников университета, в том числе формирование у научно-педагогических работников</p>	<p>позволит сформировать коллектив работников университета, обладающих современными наборами профессиональных компетенций и способных обеспечить подготовку кадров в интересах развития Арктической зоны Российской Федерации путем обучения по программам повышения квалификации, в том числе по программам с использованием электронного обучения</p>	<p>2010 - 2020 годы</p>

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
компетенций, позволяющих осуществлять обучение лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов	и дистанционных образовательных технологий (доля работников университета, прошедших повышение квалификации по программам с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в 2020 году составит 60 процентов общего количества работников университета, прошедших повышение квалификации)	
10. Развитие академической мобильности научно-педагогических работников университета, привлечение ведущих профессоров, преподавателей и исследователей, в том числе иностранных, для работы в университете	привлечение ведущих профессоров, преподавателей и исследователей для работы в университете, участие в программах академических обменов и стажировок, в том числе в международных, позволит достичь численности зарубежных ведущих профессоров, преподавателей и исследователей, работающих в образовательной организации не менее одного семестра, в 2020 году до 25 человек	2010 - 2020 годы
<b>IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры</b>		
11. Обеспечение современной, доступной и развивающей пространственной и социально-культурной среды обучения, творческой деятельности и инновационного производства	современная инфраструктура, соответствующая нормативно-правовым требованиям к образовательной деятельности, обеспечивающая благоприятные условия труда для студентов и сотрудников и способствующая повышению конкурентных преимуществ университета	2010 - 2020 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
12. Закупка современного учебного, научно-исследовательского и проектно-технологического оборудования	современное материально-техническое обеспечение, соответствующее нормативно-правовым требованиям к образовательной деятельности и способствующее повышению результативности научной и инновационной деятельности университета	2010 - 2020 годы
13. Обеспечение университета информационно-технологической и телекоммуникационной инфраструктурой, отвечающей современным требованиям по качеству и доступности сервисов	создание современной информационно-коммуникационной среды, позволяющей обеспечить доступ к 95 процентам информационных сервисов университета через глобальные сети на устройствах с интернет-браузером	2010 - 2020 годы
14. Создание доступной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов	современная социально-образовательная среда для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, что в совокупности с подготовленными кадрами позволит к 2020 году осуществлять обучение студентов с различными заболеваниями	2015 - 2020 годы
V. Повышение эффективности управления университетом		
15. Совершенствование системы управления университетом, деятельности проектных рабочих групп путем оптимизации и автоматизации процессов в университете	оптимизация и автоматизация до 55 процентов всех процессов университета	2010 - 2020 годы

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2  
к программе развития федерального  
государственного автономного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования "Северный  
(Арктический) федеральный университет  
имени М.В.Ломоносова" на 2015 - 2020 годы  
(в редакции распоряжения  
Правительства Российской Федерации  
от 19 августа 2015 г. № 1604-р)

### О Б Ъ Е М Ы

**финансового обеспечения мероприятий программы развития федерального государственного  
автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования  
"Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В.Ломоносова" на 2015 - 2020 годы**

Таблица 1  
Объемы финансового обеспечения мероприятий в 2010 - 2014 годах

(млн. рублей)

Мероприятия	2010 - 2014 годы			В том числе									
	всего	в том числе		2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
		средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства
1. Обеспечение актуального содержания образования и технологий обучения	100	65	35	15	7	15	7	15	7	10	7	10	7

I. Осуществление образовательной деятельности в соответствии с мировыми тенденциями развития общества  
и интересами Российской Федерации в Арктике, а также обеспечение конкурентоспособности образовательного процесса



Мероприятия	2010 - 2014 годы			В том числе									
	всего	в том числе		2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
		средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства
2. Создание конкурентоспособных на международном уровне образовательных ресурсов, модулей, программ и интернационализация учебного процесса	26	21	5	5	1	5	1	5	1	3	1	3	1
3. Создание современной системы организации образовательного процесса	10	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4. Системная модернизация высшего и послевузовского профессионального образования в Северо-Западном федеральном округе	10	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Итого по разделу I	146	96	50	22	10	22	10	22	10	15	10	15	10

Мероприятия	2010 - 2014 годы			В том числе									
	всего	в том числе		2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
		средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства
II. Модернизация научно-технической деятельности и создание высокотехнологичных разработок, соответствующих требованиям инновационного развития экономики Российской Федерации													
5. Обеспечение проведения научных исследований по приоритетным направлениям развития университета на современном мировом уровне	900	650	250	150	50	150	50	150	50	100	50	100	50
6. Создание современной инфраструктуры коммерциализации научных разработок и технологий и превращение указанной инфраструктуры в ядро инновационного развития экономики европейского Севера России и Арктики	121	71	50	15	10	15	10	15	10	13	10	13	10
Итого по разделу II	1021	721	300	165	60	165	60	165	60	113	60	113	60

Мероприятия	2010 - 2014 годы			В том числе									
	всего	в том числе		2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
		средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства

III. Обеспечение конкурентоспособного уровня профессорско-преподавательского и управленческого состава,  
а также всех категорий обучающихся в университете лиц

7. Повышение уровня кадрового потенциала университета	20	10	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
8. Привлечение квалифицированных и перспективных сотрудников для работы в университете	10	5	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
9. Обеспечение конкурентоспособного на российском и международном уровнях контингента обучающихся лиц всех категорий	45	25	20	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
Итого по разделу III	75	40	35	8	7	8	7	8	7	8	7	8	7

Мероприятия	2010 - 2014 годы			В том числе									
	всего	в том числе		2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
		средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства

IV. Построение современной инфраструктуры обучения, исследований и инновационной деятельности

10. Обеспечение комфортной и развивающей пространственной и социально-культурной среды обучения, творческой деятельности и инновационного производства	1844	1460	384	220	60	220	60	220	60	400	102	400	102
11. Обеспечение университетского комплекса современным учебным, научно-исследовательским и проектно-технологическим оборудованием	3171	2021	1150	465	250	465	250	465	250	313	200	313	200
12. Обеспечение университета информационно-технологической и телекоммуникационной инфраструктурой,	544	437	107	75	9	75	9	75	9	106	40	106	40

Мероприятия	2010 - 2014 годы			В том числе									
	всего	в том числе		2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
		средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства	средства федераль- ного бюджета	внебюд- жетные средства
отвечающей современным требованиям													
13. Создание инновационной инфраструктуры университета	70	-	70	-	10	-	10	-	10	-	20	-	20
Итого по разделу IV	5629	3918	1711	760	329	760	329	760	329	819	362	819	362
V. Создание современной системы управления университетом													
14. Реорганизация системы и процессов управления университетом, а также позиционирование университета	208	158	50	35	10	35	10	35	10	35	10	18	10
15. Повышение эффективности управления	72	47	25	10	5	10	5	10	5	10	5	7	5
Итого по разделу V	280	205	75	45	15	45	15	45	15	45	15	25	15
Всего	7151	4980	2171	1000	421	1000	421	1000	421	1000	454	980	454

Таблица 2  
Объемы финансового обеспечения мероприятий в 2015 - 2020 годах

(млн. рублей)

Источники средств	Год реализации программы развития					
	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
I. Модернизация образовательной деятельности						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	35	35	35	38	38	38
II. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	35	40	45	47	57	62
III. Развитие кадрового потенциала университета						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	27	27	27	27	32	32

Источники средств	Год реализации программы развития					
	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	114	125	148	164	189	195
V. Повышение эффективности управления университетом						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	23	23	25	30	30	30
Всего						
Субсидия на иные цели (реализация программы развития)	-	-	-	-	-	-
Приносящая доход деятельность	234	250	280	306	346	357

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3  
к программе развития федерального  
государственного автономного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования "Северный  
(Арктический) федеральный университет  
имени М.В.Ломоносова" на 2015 - 2020 годы  
(в редакции распоряжения  
Правительства Российской Федерации  
от 19 августа 2015 г. № 1604-р)

**ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ)**

**программы развития федерального государственного автономного образовательного  
учреждения высшего профессионального образования "Северный (Арктический)  
федеральный университет имени М.В.Ломоносова" на 2010 - 2020 годы**

Таблица 1

Целевые показатели (индикаторы) программы в 2010 - 2014 годах

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
------------	----------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

I. Осуществление образовательной деятельности в соответствии с мировыми тенденциями развития общества и интересами Российской Федерации в Арктике, а также обеспечение конкурентоспособности образовательного процесса

1. Доля иностранных студентов, обучающихся в университете, в общей численности студентов университета очной формы обучения	процентов	0,53	0,8	1	1,5	2
--	-----------	------	-----	---	-----	---



Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
2. Доля лиц, обучающихся по приоритетным направлениям развития университета, в общей численности лиц, обучающихся в университете	процентов	46	49	51	54	56
3. Доля магистров и аспирантов в общей численности лиц, обучающихся в университете по очной форме по образовательным программам высшего профессионального образования	процентов	2	5	5	6	7
4. Доля программ, прошедших общественно-профессиональную аккредитацию, в общем количестве образовательных программ, реализуемых университетом	процентов	-	2,5	5	7,5	10
5. Доля трудоустроенных выпускников в общей численности лиц, обучающихся по приоритетным направлениям развития университета	процентов	70	72	74	76	78
6. Рейтинг вузов, публикуемых газетой "Times"	место	-	500 - 600	500 - 600	400 - 500	400 - 500
7. Место в независимых российских рейтингах вузов (РейтОР)	место не ниже	-	100	90	80	70

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
<b>II. Модернизация научно-технической деятельности и создание высокотехнологичных разработок, соответствующих требованиям инновационного развития экономики Российской Федерации</b>						
8. Доля доходов от научно-исследовательских работ (из всех источников финансирования) в общем доходе университета	процентов	8	9	9,5	10	12
9. Количество поставленных на бухгалтерский учет объектов интеллектуальной собственности по приоритетным направлениям развития университета	единиц	5	10	15	20	20
10. Количество публикаций, имеющих индексы цитирования научных статей (SCI, SSCI, A&HCI, Scopus, Российский индекс цитирования), в расчете на одного научно-педагогического работника университета	штук	0,2	0,45	0,63	0,86	1
11. Количество проектов с участием студентов, аспирантов, выпускников и сотрудников университета, реализованных в инновационных структурах (бизнес-инкубаторы, технопарки, инновационно-технологические центры, центры сертификации, центры трансфера технологий, центры коллективного пользования, центры научно-технической информации и другие объекты инновационной инфраструктуры)	штук	5	8	10	12	15

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
<b>III. Обеспечение конкурентоспособного уровня профессорско-преподавательского и управленческого состава, а также всех категорий обучающихся в университете лиц</b>						
12. Доля аспирантов, докторантов и научно-педагогических работников, имеющих опыт работы в ведущих мировых и университетских центрах, корпорациях и на ведущих предприятиях	процентов	6	8	10	12	14
13. Средний возраст кандидатов (докторов) наук	лет	48/58	48/58	47/58	46/57	45/57
14. Доля абитуриентов, поступивших в университет по результатам всероссийских и международных олимпиад, имеющих золотые и серебряные медали, в общей численности абитуриентов, поступивших в университет	процентов	11	12	12	13	14
15. Доля студентов из других регионов Российской Федерации, поступивших на обучение по программам бакалавриата и специалитета, в общей численности студентов университета	процентов	3,7	4,5	5	6	8,8
<b>IV. Построение современной инфраструктуры обучения, исследований и инновационной деятельности</b>						
16. Доля аудиторий, лабораторий и других объектов, оснащенных современным учебным, учебно-лабораторным и учебно-производственным оборудованием, в общем количестве аудиторий, лабораторий и других объектов	процентов	10	15	25	35	45

Показатели	Единица измерения	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
17. Количество центров коллективного пользования, оснащенных уникальным исследовательским оборудованием	единиц	1	1	2	2	3
V. Создание современной системы управления университетом						
18. Доля представителей органов власти, бизнес-сектора, репрезентативных общественно-профессиональных групп и некоммерческих организаций в коллегиальных органах принятия управленческих решений и экспертного сопровождения процессов управления	процентов	10	10	10	10	20

Таблица 2  
Целевые показатели (индикаторы) программы в 2015 - 2020 годах

Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
I. Показатели качества образовательной деятельности (мониторинговые показатели)							
1. Удельный вес численности обучающихся в университете (приведенного контингента) по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по основным образовательным программам высшего образования	процентов	10	11,5	12,5	14	18	22
2. Средний балл единого государственного экзамена студентов университета, принятых по результатам единого государственного экзамена на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, за исключением лиц, поступивших с учетом особых прав и в рамках квоты целевого приема	баллов	65	65,5	65,5	66	66	67
3. Удельный вес численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре	процентов	11,5	12	13	15	23	30

Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
4. Удельный вес численности студентов, обучающихся по направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры по областям знаний "Инженерное дело, технологии и технические науки", "Здравоохранение и медицинские науки", "Образование и педагогические науки", с которыми заключены договоры о целевом обучении, в общей численности студентов, обучающихся по указанным областям знаний	процентов	2,5	3	5	8	9	11

II. Показатели результативности научно-исследовательской и инновационной деятельности (мониторинговые показатели)

5. Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования:

Web of Science на 100 научно-педагогических работников	единиц	2	3	4	6	9	13
Scopus на 100 научно-педагогических работников	единиц	4	5	8	13	16	20

6. Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования:

Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Web of Science на 100 научно-педагогических работников	единиц	7	9	12	25	40	53
Scopus в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	9	11	18	30	42	57
7. Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (в расчете на одного научно-педагогического работника)	тыс. рублей	200	205	210	215	220	225
III. Показатели интернационализации и международного признания университета (мониторинговые показатели)							
8. Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент)	процентов	2,6	3	3,5	4	4,5	5
9. Численность зарубежных ведущих профессоров, преподавателей и исследователей, работающих в образовательной организации не менее одного семестра	человек	5	7	10	14	19	25
IV. Показатели экономической устойчивости университета и эффективности управления (мониторинговые показатели)							
10. Доля доходов из средств от приносящей доход деятельности в доходах по всем видам финансового обеспечения (деятельности) университета	процентов	21	23	24,5	26	28	30

Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
11. Доходы образовательной организации из всех источников (в расчете на одного научно-педагогического работника)	тыс. рублей	2120	2050	2050	2050	2100	2150
12. Отношение средней заработной платы научно-педагогических работников в университете (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона	процентов	133	150	200	200	200	200
V. Дополнительные показатели							
13. Общее количество студентов, обучающихся в университете по очной форме обучения (не менее)	человек	6300	6400	6500	6600	6800	7000
из них по программам бакалавриата (не менее)		5300	5420	5500	5500	5500	5500
14. Удельный вес численности студентов очной формы обучения, обучающихся по программам, обеспечивающим подготовку кадров для Арктической зоны Российской Федерации, в общей численности студентов очной формы обучения	процентов	40	43	46	49	52	55
15. Доля образовательных программ, содержащих дистанционные учебные модули, в общей численности образовательных программ	процентов	12	14	16	18	20	22



Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
16. Количество образовательных программ, реализуемых в сетевой форме	единиц	16	19	21	23	25	27
17. Удельный вес численности научно-педагогических работников, прошедших повышение квалификации по вопросам работы с лицами с особыми возможностями здоровья и инвалидами, в общей численности научно-педагогических работников университета, прошедших повышение квалификации	процентов	5	8	13	18	23	30
18. Доля научно-исследовательских проектов, выполняемых в интересах Арктической зоны и районов Крайнего Севера Российской Федерации, в общем числе выполняемых научно-исследовательских проектов	процентов	25	30	33	35	38	40
19. Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности (нарастающим итогом)	единиц	43	89	137	188	242	300
20. Доля результатов интеллектуальной деятельности, связанных с реализацией Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года, в общем количестве результатов интеллектуальной деятельности университета	процентов	15	16	18	21	23	25

Показатели	Единица измерения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
21. Доля научно-педагогических работников, прошедших повышение квалификации по программам, реализованным с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, в общей численности научно-педагогических работников, прошедших повышение квалификации	процентов	10	15	20	30	45	60
22. Доля информационных сервисов, реализуемых в среде университета, позволяющих обеспечить доступ к ним через глобальные сети на устройствах с интернет-браузером	процентов	50	60	70	80	90	95".